

2025 年度予算の概要

フェリス女学院は、「中期計画 2021-2025」の最終年度を迎えるにあたり、具体的な行動計画として 2025 年度事業計画を策定し、その実行を支える 2025 年度予算を編成しました。

「中期計画 2021-2025」の 5 年間のうちすでに 4 年を経過していますが、経営環境の変化に伴って事業の計画を見直ししながら、それに対応した財政計画の見直しを行ってきています。

教学面では、2021～2025 年度を「教学の自己変革」の 5 年間と位置付け、これを実現するための重要施策として、大学においては「グローバル教養学部の設置」、中学校・高等学校においては「学校改革プロジェクト」を掲げ、取組みを進めてまいりました。なお、2025 年度は、大学では「グローバル教養学部」がスタートし、中高では新カリキュラムがスタートすることになります。

財政面でも中期計画において財政目標の設定や財務指標によるモニタリング等の財政施策を定め、各年度の事業計画として実行しています。2025 年度予算は基本金組入前当年度収支差額の赤字を計上するという厳しい予算になっていますが、上記の取組みを通じて「教学の自己変革」を実現し、財務体質の強化を図って安定した基盤を築いていきます。

【概要】

- 事業活動収入は 41.2 億円（前年度予算比△1.2 億円）となる見込みです。事業活動収入の減少は、学生数の減少が主な要因です。
- 事業活動支出は 46.1 億円（前年度予算比+0.8 億円）となる見込みです。事業活動支出は、教育研究経費と管理経費を大幅に見直しましたが、人件費の増加により若干の増加となりました。
- 基本金組入額は 1.2 億円（前年度予算比△0.3 億円）となる見込みです。
- 結果として、基本金組入前当年度収支差額は△4.9 億円（前年度予算比△1.9 億円）、当年度収支差額は△6.0 億円（前年度予算比△1.6 億円）となる見込みです。今後、学生生徒等納付金や寄付金の安定的な確保を図るとともに、計画的な施設設備改修や適切な予算の執行管理等、支出コントロールにも努めてまいります。

資金収支予算書

2025年 4月 1日から
2026年 3月31日まで

学校法人 フェリス女学院
(単位 円)

収入の部				
科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減	
学生生徒等納付金収入	3,131,436,000	3,390,296,000	△	258,860,000
授 業 料 収 入	2,063,498,000	2,259,778,000	△	196,280,000
入 学 金 収 入	235,155,000	241,250,000	△	6,095,000
実 験 実 習 料 収 入	62,003,000	60,639,000		1,364,000
施設 設備 資金 収 入	739,974,000	799,547,000	△	59,573,000
冷 暖 房 費 収 入	16,290,000	16,215,000		75,000
在 籍 料 収 入	14,516,000	12,867,000		1,649,000
手数料収入	47,696,000	54,898,000	△	7,202,000
入 学 検 定 料 収 入	43,170,000	50,400,000	△	7,230,000
試 験 料 収 入	40,000	45,000	△	5,000
証 明 手 数 料 収 入	986,000	1,023,000	△	37,000
大学入学共通テスト実施手数料収入	3,500,000	3,430,000		70,000
寄付金収入	123,559,000	120,750,000		2,809,000
特 別 寄 付 金 収 入	123,559,000	120,750,000		2,809,000
補助金収入	601,798,000	590,036,000		11,762,000
国 庫 補 助 金 収 入	298,849,000	320,478,000	△	21,629,000
地方公共団体補助金収入	302,949,000	269,558,000		33,391,000
資産売却収入	14,221,000	127,882,000	△	113,661,000
短期有価証券売却収 入	14,221,000	127,882,000	△	113,661,000
付随事業・収益事業収入	11,530,000	9,437,000		2,093,000
補 助 活 動 収 入	11,530,000	9,437,000		2,093,000
受取利息・配当金収入	54,272,000	25,971,000		28,301,000
第3号基本金引当特定資産運用収入	286,000	67,000		219,000
その他の受取利息・配当金収入	53,986,000	25,904,000		28,082,000
雑収入	149,656,000	46,754,000		102,902,000
施 設 設 備 利 用 料 収 入	5,727,000	5,200,000		527,000
私立大学退職金財団交付金収入	105,394,000	31,115,000		74,279,000
神奈川県私学退職基金財団交付金収入	26,496,000	3,616,000		22,880,000
入学案内等売上 収 入	0	11,000	△	11,000
演 奏 会 等 収 入	1,000,000	500,000		500,000
そ の 他 の 雑 収 入	11,039,000	6,312,000		4,727,000
前受金収入	522,615,000	632,241,000	△	109,626,000
授業料 前受金収入	205,389,000	295,054,000	△	89,665,000
入学金 前受金収入	228,080,000	233,220,000	△	5,140,000
施設設備資金前受金収入	89,146,000	103,967,000	△	14,821,000
その他の収入	1,519,672,000	3,899,439,000	△	2,379,767,000
退職給与引当特定資産取崩収入	200,000,000	200,000,000		0
減価償却引当特定資産取崩収入	901,490,000	2,766,976,000	△	1,865,486,000
施設設備維持引当特定資産取崩収入	314,420,000	589,869,000	△	275,449,000
奨学金引当特定資産取崩収入	68,563,000	62,587,000		5,976,000
家政科基金引当特定資産取崩収入	0	100,000,000	△	100,000,000
第3号基本金引当特定資産取崩収入	0	22,324,000	△	22,324,000
前期末未収入金 収 入	32,699,000	154,683,000	△	121,984,000
長期貸付金回収 収 入	2,500,000	3,000,000	△	500,000
資金収入調整勘定	△ 659,365,000	△ 692,764,500		33,399,500
期末 未収入金	△ 130,750,000	△ 34,731,000	△	96,019,000
前期末 前受金	△ 528,615,000	△ 658,033,500		129,418,500
前年度繰越支払資金	2,825,121,000	3,018,064,000	△	192,943,000

2025年度当初予算

(単位 円)

科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
収入の部 合 計	8,342,211,000	11,223,003,500	△ 2,880,792,500

(単位 円)

支 出 の 部				
科	目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
人件費支出		2,802,126,000	2,577,109,000	225,017,000
教 員 人 件 費 支 出		1,662,150,000	1,572,764,000	89,386,000
職 員 人 件 費 支 出		941,757,000	948,876,000	△ 7,119,000
役 員 報 酬 支 出		7,050,000	5,700,000	1,350,000
退 職 金 支 出		191,169,000	49,769,000	141,400,000
教育研究経費支出		1,036,881,000	1,079,500,000	△ 42,619,000
消 耗 品 費 支 出		32,792,000	39,018,000	△ 6,226,000
光 熱 水 費 支 出		117,004,000	109,762,000	7,242,000
旅 費 交 通 費 支 出		15,118,000	17,661,000	△ 2,543,000
奨 学 費 支 出		160,951,000	168,829,000	△ 7,878,000
用 品 費 支 出		6,158,000	12,095,000	△ 5,937,000
出 版 物 費 支 出		52,566,000	52,708,000	△ 142,000
福 利 費 支 出		4,525,000	5,912,000	△ 1,387,000
通 信 運 搬 費 支 出		9,524,000	10,602,000	△ 1,078,000
印 刷 製 本 費 支 出		29,712,000	34,229,000	△ 4,517,000
修 繕 費 支 出		24,600,000	24,480,000	120,000
損 害 保 険 料 支 出		9,641,000	8,108,000	1,533,000
賃 借 料 支 出		54,790,000	77,143,000	△ 22,353,000
委 託 費 支 出		413,544,000	412,707,000	837,000
報 酬 手 数 料 支 出		20,586,000	17,072,000	3,514,000
公 租 公 課 支 出		1,803,000	1,645,000	158,000
諸 会 費 支 出		6,263,000	9,909,000	△ 3,646,000
会 議 会 合 費 支 出		2,071,000	2,488,000	△ 417,000
補 助 費 支 出		68,856,000	68,905,000	△ 49,000
雑 費 支 出		6,377,000	6,227,000	150,000
管理経費支出		297,220,000	301,860,000	△ 4,640,000
消 耗 品 費 支 出		2,871,000	3,310,000	△ 439,000
光 熱 水 費 支 出		8,911,000	8,470,000	441,000
旅 費 交 通 費 支 出		3,112,000	4,225,000	△ 1,113,000
用 品 費 支 出		170,000	250,000	△ 80,000
出 版 物 費 支 出		1,114,000	1,129,000	△ 15,000
福 利 費 支 出		5,362,000	7,220,000	△ 1,858,000
通 信 運 搬 費 支 出		6,871,000	7,342,000	△ 471,000
印 刷 製 本 費 支 出		14,093,000	13,453,000	640,000
修 繕 費 支 出		1,866,000	3,086,000	△ 1,220,000
損 害 保 険 料 支 出		490,000	693,000	△ 203,000
賃 借 料 支 出		13,184,000	13,752,000	△ 568,000
委 託 費 支 出		156,682,000	140,741,000	15,941,000
報 酬 手 数 料 支 出		30,528,000	12,483,000	18,045,000
公 租 公 課 支 出		855,000	1,903,000	△ 1,048,000
諸 会 費 支 出		7,971,000	9,973,000	△ 2,002,000
会 議 会 合 費 支 出		866,000	1,332,000	△ 466,000
補 助 費 支 出		100,000	131,000	△ 31,000
渉 外 費 支 出		193,000	240,000	△ 47,000
広 告 費 支 出		30,373,000	63,756,000	△ 33,383,000
補助活動仕入支出		9,505,000	6,664,000	2,841,000
雑 費 支 出		2,103,000	1,707,000	396,000
借入金等利息支出		113,000	339,000	△ 226,000
借 入 金 利 息 支 出		113,000	339,000	△ 226,000
借入金等返済支出		45,200,000	45,200,000	0
借 入 金 返 済 支 出		45,200,000	45,200,000	0
施設関係支出		15,427,000	7,212,000	8,215,000
建 物 支 出		127,000	5,640,000	△ 5,513,000
構 築 物 支 出		15,300,000	1,572,000	13,728,000

2025年度当初予算

(単位 円)

科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
設備関係支出	130,750,000	179,067,000	△ 48,317,000
教育研究用機器備品支出	72,349,000	142,002,000	△ 69,653,000
管理用機器備品 支 出	23,418,000	1,435,000	21,983,000
図 書 支 出	34,983,000	35,630,000	△ 647,000
資産運用支出	1,720,876,000	3,893,745,000	△ 2,172,869,000
有価証券購入 支 出	187,328,000	127,882,000	59,446,000
退職給与引当特定資産繰入支出	207,369,000	205,667,000	1,702,000
減価償却引当特定資産繰入支出	941,820,000	2,784,450,000	△ 1,842,630,000
施設設備維持引当特定資産繰入支出	315,444,000	590,441,000	△ 274,997,000
奨学金引当特定資産繰入支出	68,727,000	62,894,000	5,833,000
家政科基金引当特定資産繰入支出	0	100,000,000	△ 100,000,000
第3号基本金引当特定資産繰入支出	188,000	22,411,000	△ 22,223,000
その他の支出	113,394,000	249,196,000	△ 135,802,000
長期貸付金支払 支 出	8,400,000	8,400,000	0
短期貸付金支払 支 出	0	500,000	△ 500,000
前期末未払金支払 支 出	83,956,000	218,648,000	△ 134,692,000
前 払 金 支 払 支 出	21,038,000	21,648,000	△ 610,000
〔 予 備 費 〕	0	26,000,000	△ 26,000,000
資金支出調整勘定	△ 250,139,000	△ 108,329,000	△ 141,810,000
期 末 未 払 金	△ 229,101,000	△ 86,681,000	△ 142,420,000
前期末 前払金	△ 21,038,000	△ 21,648,000	610,000
翌年度繰越支払資金	2,430,363,000	2,972,104,500	△ 541,741,500
支出の部 合 計	8,342,211,000	11,223,003,500	△ 2,880,792,500

事業活動収支予算書

2025年 4月 1日から

2026年 3月31日まで

学校法人 フェリス女学院
(単位 円)

	科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	3,131,436,000	3,390,296,000	△ 258,860,000
	授 業 料	2,063,498,000	2,259,778,000	△ 196,280,000
	入 学 金	235,155,000	241,250,000	△ 6,095,000
	実 験 実 習 料	62,003,000	60,639,000	1,364,000
	施設 設備 資金	739,974,000	799,547,000	△ 59,573,000
	冷 暖 房 費	16,290,000	16,215,000	75,000
	在 籍 料	14,516,000	12,867,000	1,649,000
	手数料	47,696,000	54,898,000	△ 7,202,000
	入 学 検 定 料	43,170,000	50,400,000	△ 7,230,000
	試 験 料	40,000	45,000	△ 5,000
	証 明 手 数 料	986,000	1,023,000	△ 37,000
	大学入学共通テスト実施手数料	3,500,000	3,430,000	70,000
	寄付金	65,051,000	62,442,000	2,609,000
	特 別 寄 付 金	65,051,000	62,442,000	2,609,000
	経常費等補助金	595,968,000	590,036,000	5,932,000
	国 庫 補 助 金	293,019,000	320,478,000	△ 27,459,000
	地方公共団体補助金	302,949,000	269,558,000	33,391,000
	付随事業収入	11,530,000	9,437,000	2,093,000
	補 助 活 動 収 入	11,530,000	9,437,000	2,093,000
	雑 収 入	149,656,000	46,754,000	102,902,000
	施設 設備 利 用 料	5,727,000	5,200,000	527,000
	私立大学退職金財団交付金	105,394,000	31,115,000	74,279,000
	神奈川県私学退職基金財団交付金	26,496,000	3,616,000	22,880,000
	入学案内等売上 収 入	0	11,000	△ 11,000
	演 奏 会 等 収 入	1,000,000	500,000	500,000
	そ の 他 の 雑 収 入	11,039,000	6,312,000	4,727,000
	教育活動収入計	(4,001,337,000)	(4,153,863,000)	(△ 152,526,000)
教育活動収支	科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
	人件費	2,800,436,000	2,618,236,000	182,200,000
	教 員 人 件 費	1,662,150,000	1,572,764,000	89,386,000
	職 員 人 件 費	941,757,000	948,876,000	△ 7,119,000
	役 員 報 酬	7,050,000	5,700,000	1,350,000
	退 職 金	14,446,000	5,794,000	8,652,000
	退職給与引当金繰入額	175,033,000	85,102,000	89,931,000
	教育研究経費	1,479,181,000	1,542,426,000	△ 63,245,000
	消 耗 品 費	32,792,000	39,018,000	△ 6,226,000
	光 熱 水 費	117,004,000	109,762,000	7,242,000
	旅 費 交 通 費	15,118,000	17,661,000	△ 2,543,000
	奨 学 費	160,951,000	168,829,000	△ 7,878,000
	用 品 費	6,158,000	12,095,000	△ 5,937,000
	出 版 物 費	52,566,000	52,708,000	△ 142,000
	福 利 費	4,525,000	5,912,000	△ 1,387,000
	通 信 運 搬 費	9,524,000	10,602,000	△ 1,078,000
	印 刷 製 本 費	29,712,000	34,229,000	△ 4,517,000
	修 繕 費	24,600,000	24,480,000	120,000
	損 害 保 険 料	9,641,000	8,108,000	1,533,000
	賃 借 料	54,790,000	77,143,000	△ 22,353,000
	委 託 費	413,544,000	412,707,000	837,000
	報 酬 手 数 料	20,586,000	17,072,000	3,514,000
	公 租 公 課	1,803,000	1,645,000	158,000
	諸 会 費	6,263,000	9,909,000	△ 3,646,000
	会 議 会 合 費	2,071,000	2,488,000	△ 417,000
	補 助 費	68,856,000	68,905,000	△ 49,000
	減 価 償 却 額	442,300,000	462,926,000	△ 20,626,000
	雑 費	6,377,000	6,227,000	150,000
	管理経費	329,301,000	338,565,000	△ 9,264,000
	消 耗 品 費	2,871,000	3,310,000	△ 439,000
	光 熱 水 費	8,911,000	8,470,000	441,000
	旅 費 交 通 費	3,112,000	4,225,000	△ 1,113,000
	用 品 費	170,000	250,000	△ 80,000

2025年度当初予算

(単位 円)

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
		出 版 物 費	1,114,000	1,129,000	△ 15,000
		福 利 費	5,362,000	7,220,000	△ 1,858,000
		通 信 運 搬 費	6,871,000	7,342,000	△ 471,000
		印 刷 製 本 費	14,093,000	13,453,000	640,000
		修 繕 費	1,866,000	3,086,000	△ 1,220,000
		損 害 保 険 料	490,000	693,000	△ 203,000
		賃 借 料	13,184,000	13,752,000	△ 568,000
		委 託 費	156,682,000	140,741,000	15,941,000
		報 酬 手 数 料	30,528,000	12,483,000	18,045,000
		公 租 公 課	855,000	1,903,000	△ 1,048,000
		諸 会 費	7,971,000	9,973,000	△ 2,002,000
		会 議 会 合 費	866,000	1,332,000	△ 466,000
		補 助 費	100,000	131,000	△ 31,000
		渉 外 費	193,000	240,000	△ 47,000
		広 告 費	30,373,000	63,756,000	△ 33,383,000
		補助 活動 仕入	9,248,000	6,778,000	2,470,000
		減 価 償 却 額	32,338,000	36,591,000	△ 4,253,000
		維 費	2,103,000	1,707,000	396,000
		教育活動支出計	(4,608,918,000)	(4,499,227,000)	(109,691,000)
		教育活動収支差額	(△ 607,581,000)	(△ 345,364,000)	(△ 262,217,000)
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
		受取利息・配当金	54,272,000	25,971,000	28,301,000
		第3号基本金引当特定資産運用収入	286,000	67,000	219,000
		その他の受取利息・配当金	53,986,000	25,904,000	28,082,000
		教育活動外収入計	(54,272,000)	(25,971,000)	(28,301,000)
	事業活動支出の部	科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
		借入金等利息	113,000	339,000	△ 226,000
		借 入 金 利 息	113,000	339,000	△ 226,000
		教育活動外支出計	(113,000)	(339,000)	(△ 226,000)
		教育活動外収支差額	(54,159,000)	(25,632,000)	(28,527,000)
		経常収支差額	(△ 553,422,000)	(△ 319,732,000)	(△ 233,690,000)
特別収支	事業活動収入の部	科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
		その他の特別収入	64,338,000	58,308,000	6,030,000
		施設設備寄付金	58,508,000	58,308,000	200,000
		施設設備補助金	5,830,000	0	5,830,000
		特別収入計	(64,338,000)	(58,308,000)	(6,030,000)
	事業活動支出の部	科 目	2025年度当初予算	2024年度当初予算	増減
		資産処分差額	600,000	7,880,000	△ 7,280,000
		図書処分差額	600,000	7,880,000	△ 7,280,000
		特別支出計	(600,000)	(7,880,000)	(△ 7,280,000)
		特別収支差額	(63,738,000)	(50,428,000)	(13,310,000)
		〔予 備 費〕	0	26,000,000	△ 26,000,000
		基本金組入前当年度収支差額	△ 489,684,000	△ 295,304,000	△ 194,380,000
		基本金組入額合計	△ 115,222,000	△ 146,630,000	31,408,000
		当年度収支差額	△ 604,906,000	△ 441,934,000	△ 162,972,000
		前年度繰越収支差額	△ 1,144,483,000	△ 912,376,000	△ 232,107,000
		翌年度繰越収支差額	△ 1,749,389,000	△ 1,354,310,000	△ 395,079,000
(参考)					
事業活動収入計		4,119,947,000	4,238,142,000	△ 118,195,000	
事業活動支出計		4,609,631,000	4,533,446,000	76,185,000	

2025年度当初予算

【参考】事業活動収支計算書の見方

区分		科目	金額
経常的な 収支バランス	教育活動収入の部	学生生徒等納付金	XXX
		手数料	XXX
		寄付金	XXX
		経常費等補助金	XXX
		付随事業収入	XXX
		雑収入	XXX
		教育活動収入計	XXX
	事業活動支出の部	人件費	XXX
		教育研究経費	XXX
		管理経費	XXX
		徴収不能額等	XXX
		教育活動支出計	XXX
	教育活動収支差額 ①		XXX
	教育活動外収入の部	受取利息・配当金	XXX
		その他の教育活動外収入	XXX
		教育活動外収入計	XXX
		教育活動外支出の部	借入金等利息
その他の教育活動外支出			XXX
教育活動外支出計			XXX
教育活動外収支差額 ②		XXX	
経常収支差額 ③		XXX	
臨時的な 収支バランス	特別収入の部	資産売却差額	XXX
		その他の特別収入	XXX
		施設設備寄付金	XXX
		現物寄付	XXX
		施設設備補助金	XXX
		過年度修正額	XXX
		特別収入計	XXX
	事業活動支出の部	資産処分差額	XXX
		その他の特別支出	XXX
		災害損失	XXX
		過年度修正額	XXX
		特別支出計	XXX
	特別収支差額 ④		XXX
	〔予備費〕		XXX
	基本金組入前当年度収支差額 ⑤		XXX
基本金組入額合計 ⑥		△XXX	
当年度収支差額 ⑦		XXX	
前年度繰越収支差額		XXX	
基本金取崩額		XXX	
翌年度繰越収支差額		XXX	
(参考)			
事業活動収入計		X XX	
事業活動支出計		XXX	

経常的な収支のうち、**本業の教育活動の収支状況**をみることができる。
教育活動収入には、学生生徒等納付金、手数料、経常費補助金等が含まれるが、施設設備取得に対する寄付金や補助金は、臨時的な収入として特別収入に計上されるため、教育活動収入には含まない。

経常的な収支のうち、**財務活動による収支状況**をみることができる。

経常収支＝「教育活動収支(①)」＋「教育活動外収支(②)」
経常的な事業活動が安定的であるかを判断する指標となる。

資産売却や処分等の臨時的な収支を見ることができる。特に、施設設備取得に対する寄付金や補助金は、臨時的な収入として特別収入に計上される

基本金組入前当年度収支差額＝「経常収支(③)」＋「特別収支(④)」
毎年度の収支バランスを見ることができる。(旧：帰属収支差額)

当年度収支差額＝「基本金組入前当年度収支差額(⑤)」－「基本金組入額(⑥)」
長期の収支バランスを見ることができる。(旧：消費収支差額)

事業活動収入＝「教育活動収入」＋「教育活動外収入」＋「特別収入」
従来の消費収支計算書における帰属収入にあたる。

事業活動支出＝「教育活動支出」＋「教育活動外支出」＋「特別支出」＋「予備費」
従来の消費収支計算書における消費支出にあたる。